Chr. Augustinus Fabrikker

AKTIESELSKAB

ÅRSRAPPORT 2022

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. marts 2023

Dirigent

Sankt Annæ Plads 13, st.th., 1250 København K
CVR-nr. 21 41 19 14

Indhold

Ledelsespåtegning	03
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	04
Selskabsoplysninger	06
Koncernoversigt	07
Hoved- og nøgletal	08
Ledelsesberetning	09
Direktion	16
Bestyrelse	17
Anvendt regnskabspraksis	18
Koncernresultatopgørelse for 1. januar til 31. december	20
Koncernbalance pr. 31. december	21
Egenkapitalopgørelse	25
Pengestrømsopgørelse	26
Noter til koncernregnskabet	29
Moderselskabets resultatopgørelse for 1. januar til 31. december	45
Moderselskabets balance pr. 31. december	46
Egenkapital opgørelse for moderselskabet	48
Noter til moderselskabet	49

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Års- og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og pengestrømsopgørelse for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 27. marts 2023

Direktion:

Claus Gregersen

Bestyrelse:

Tom Knutzen (*Formand*)

Anne Birgitte Gammeljord

Thomas Augustinus

Peter Engberg Jensen

Anders Colding Friis

Karen-Marie Katholm

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab.

Konklusion
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion
Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet.

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen
Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet
Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

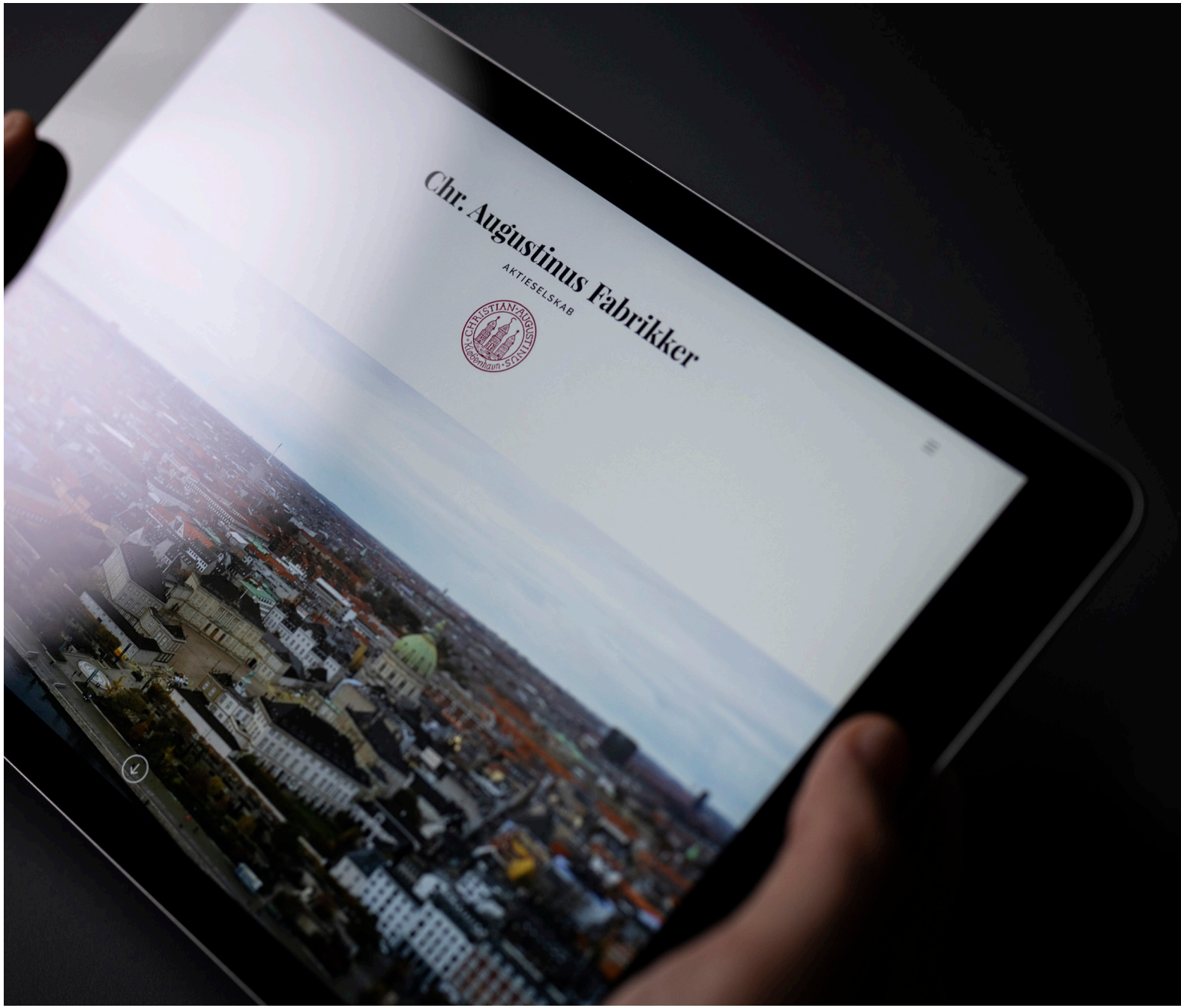
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 27. marts 2023
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Mogens Nørgaard Mogensen
statsautoriseret revisor
mne21404

Torben Jensen
statsautoriseret revisor
mne18651



Selskabsoplysninger

Selskabet
Chr. Augustinus Fabrikker Aktieselskab
Sankt Annæ Plads 13, st.th.
1250 København K

CVR-nr. 21 41 19 14

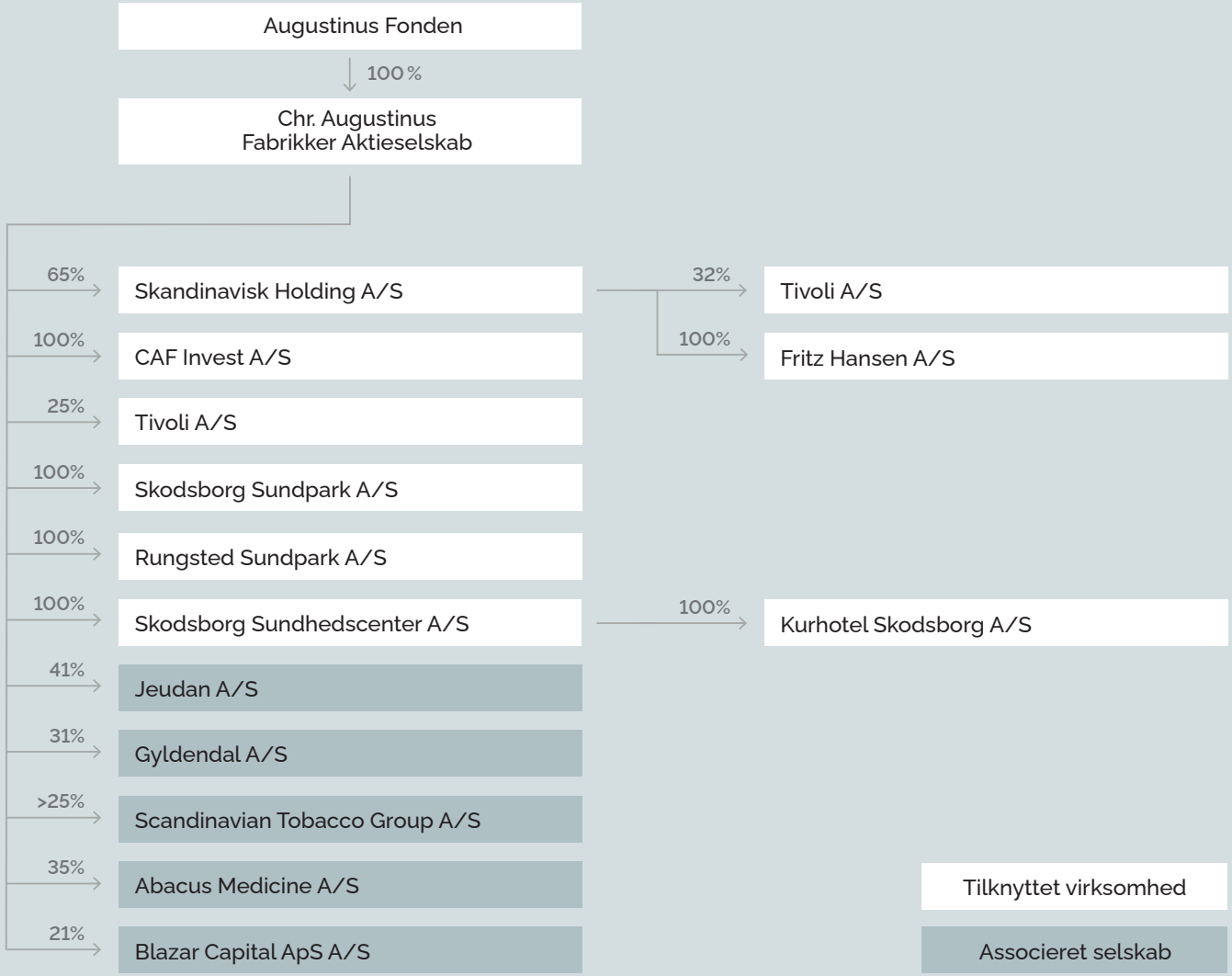
Hjemsted
Københavns Kommune

Bestyrelse
Tom Knutzen, formand
Anne Birgitte Gammeljord
Thomas Augustinus
Peter Engberg Jensen
Anders Colding Friis
Karen-Marie Katholm

Direktion
Claus Gregersen

Revision
PricewaterhouseCoopers,
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Koncernoversigt



Hoved- og nøgletal

DKK mio.	2022	2021	2020	2019	2018
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	2.137,3	1.605,4	1.196,6	1.749,6	1.795,8
Bruttoresultat	-1.956,3	6.380,5	5.134,0	3.712,0	3.665,1
Finansielle poster, netto	-19,8	-19,4	-12,0	-14,2	-17,3
Årets resultat (ekskl. minoriteter)	-2.368,1	5.041,1	3.430,9	2.520,2	3.047,8
Balance					
Immaterielle anlægsaktiver	199,5	67,1	71,4	88,0	96,3
Materielle anlægsaktiver	1.867,9	1.886,2	1.902,2	1.989,1	1.846,1
Finansielle anlægsaktiver	18.691,0	18.426,9	14.490,0	12.622,1	10.532,8
Egenkapital (efter minoriteter)	30.807,4	33.479,4	28.559,4	25.533,3	23.349,5
Balancesum	32.610,4	35.092,6	30.446,3	27.235,8	24.952,7
Investeringer i materielle anlægsaktiver	148,8	116,7	170,5	207,3	146,3
Medarbejdere					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	1.522	1.283	1.310	1.346	1.225
Nøgletal					
Forrentning af egenkapitalen	-7,1%	17,7%	13,4%	10,8%	14,9%
Soliditetsgrad	94,5%	95,4%	93,8%	93,7%	93,6%

Ledelsesberetning

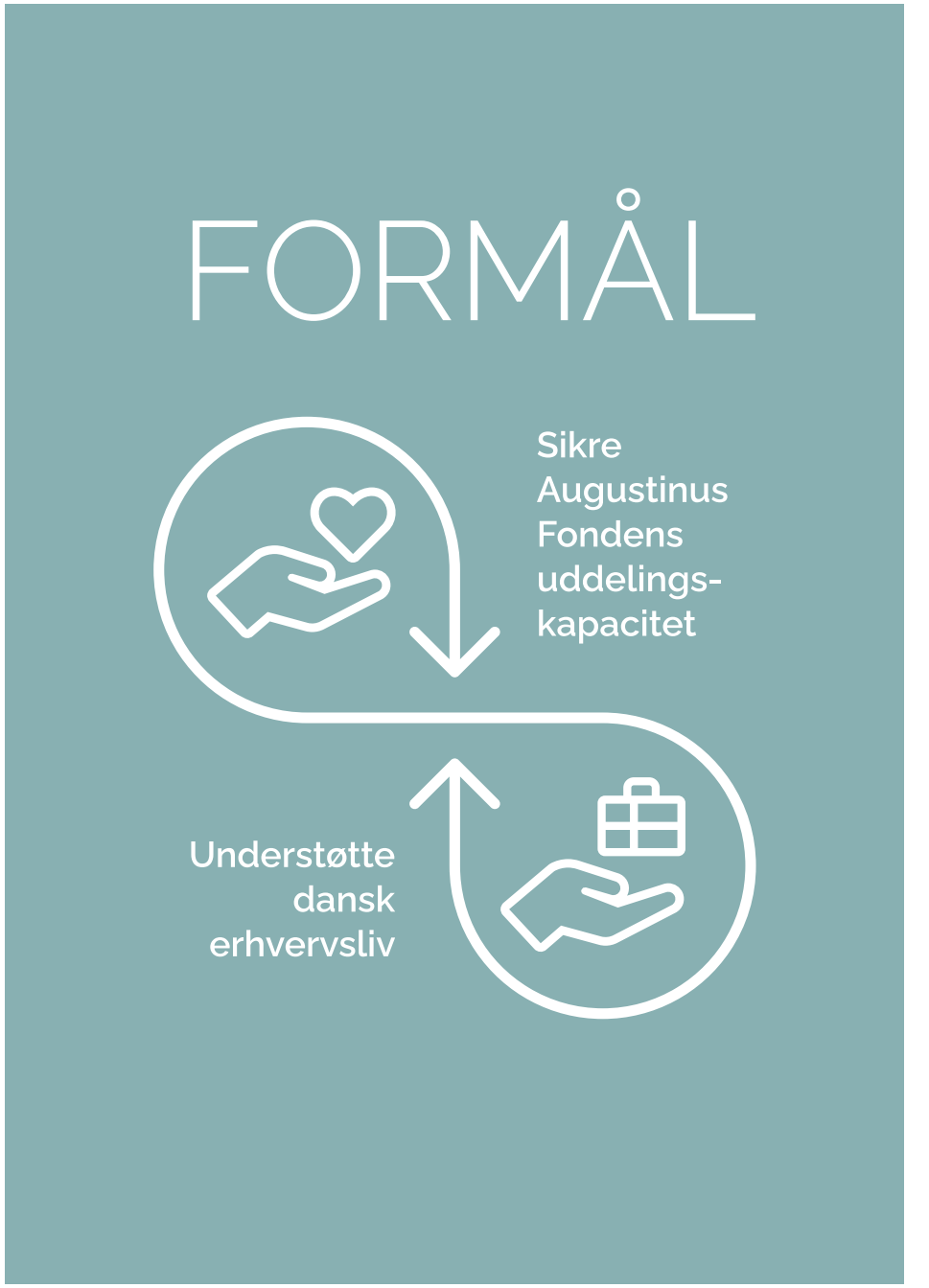
Hovedaktivitet
Chr. Augustinus Fabrikker er et fondsejet investeringsselskab med fokus på langsigtet ejerskab af danske virksomheder. Vi tror på, at værdiskabende, langsigtet ejerskab skaber et positivt bidrag til samfundet. På samme måde som Augustinus Fondens filantropiske aktiviteter gør.

Vi investerer i en bred vifte af brancher. Vi er medejere af både ikoniske danske virksomheder, etablerede markedsledere og iværksættervirksomheder, som kan blive den næste generation af internationale selskaber med rødder i Danmark. Vi er engagerede og loyale ejere med fokus på dialog og tillid. I det daglige overlader vi det til ledelserne at drive virksomhederne, men vi står til rådighed, når der er behov for det.

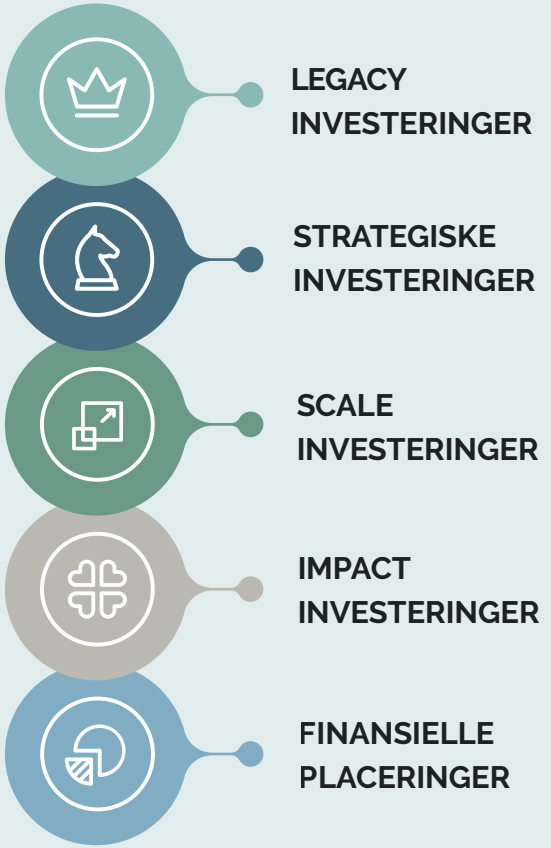
Med en balance på ca. 33. mia. kr. er Chr. Augustinus Fabrikker en betydelig aktør i dansk erhvervsliv – med en historie, der går tilbage til 1750. Ordentlighed er centralt i vores virke, og gennem vores ejerskaber arbejder vi for, at der bevares arbejdspladser og kompetencer i Danmark. Samtidig understøtter vores investeringer det økosystem, som såvel etablerede virksomheder som vækstvirksomheder er en del af.

Chr. Augustinus Fabrikker er moderselskab for Augustinuskoncernen og ejet af Augustinus Fonden. Det er koncernens afkast, som sikrer uddelingskapaciteten i Augustinus Fonden og det filantropiske arbejde, der retter sig mod kunst og kultur, viden og uddannelse samt sociale indsatser.

Se mere på *www.augustinusfabrikker.dk* og *www.augustinusfonden.dk*



Investeringer



Koncernen
Koncernen omfatter Chr. Augustinus Fabrikker, en række datterselskaber og associerede selskaber samt betydelige ejerskaber i flere ikke-associerede selskaber.

Chr. Augustinus Fabrikker har investeringer i følgende datterselskaber: Skandinavisk Holding A/S, Fritz Hansen A/S, Tivoli A/S, Rungsted Sundpark A/S, Skodsborg Sundpark A/S, Skodsborg Sundhedscenter A/S og CAF Invest A/S. Datterselskaberne beskæftiger sig med fremstilling af designmøbler, forlystelsesvirksomhed, ejendomsudlejning, investeringsvirksomhed samt sundheds-, konference- og hotelvirksomhed.

De associerede selskaber, Jeudan A/S, Gyldendal A/S, Scandinavian Tobacco Group A/S, Abacus Medicine A/S og Blazar Capital ApS, beskæftiger sig med investeringsejendomme, forlagsvirksomhed, fremstilling og salg af tobaksvarer, import og distribution af medicin samt online consumer brands inden for en række områder.

Chr. Augustinus Fabrikker har derudover ejerskaber i innovative, danske virksomheder, som har opnået "proof- of-business", og som har internationalt vækstpotentiale. Disse "scale investeringer" er målrettet selskaber, som har behov for kapital fra en dedikeret, loyal partner, der kan understøtte deres videre succes og skalering, og omfattede i 2022 Corti ApS, Dawn Health ApS, Lunar A/S, Podimo ApS, Veo Techonologies ApS samt Blazar ApS (som er omtalt under de associerede selskaber).

Udover investeringerne i datterselskaberne, de associerede selskaber og de øvrige ejerskaber, investerer Chr. Augustinus Fabrikker i aktier, aktiefonde, rentebærende produkter samt alternative investeringer som kapital- og venture kapitalfonde.

Endelig har Chr. Augustinus Fabrikker en række impact-investeringer, der har fokus på bæredygtig udvikling inden for sociale forhold, miljø og klima, diversitet, investeringer i udviklingslande og energi.

Udvikling i året – Et uforudsigeligt år
Året 2022 bød på en række uforudsete begivenheder. De færreste havde forudset, at Rusland ville invadere Ukraine og som konsekvens skabe betydelig usikkerhed om energiforsyningen til Europa. Samtidigt viste den voldsomme opblussen i inflationen sig ikke blot at være et kortvarigt fænomen, men en fundamental udfordring. Et bagtæppe, som på flere måder gjorde det udfordrende at drive forretning.

I en periode med usikkerhed er prissætningen på de fleste aktiver lavere, hvilket var kendetegnende for 2022.

Det påvirkede den aktuelle markedsværdi af Chr. Augustinus Fabrikkers balance negativt. Samtidigt blev indtjeningen i 2022 i nogle af vores selskaber udfordret af flaskehalse i varestrømmene, af stigende omkostninger generelt og, for nogens vedkommende, af en svigtende efterspørgsel. Omvendt var 2022 også et år, hvor store dele af vores balance beviste sin modstandsdygtighed og stabilitet. Ligesom flere af selskaberne i vores portefølje kom tilfredsstillende gennem året.

På tværs af selskaberne blev resultatet, at den regnskabsmæssige værdi af Chr. Augustinus Fabrikkers balance faldt med 7%, så den med udgangen af 2022 udgjorde 32,6 mia. kroner. En negativ justering er naturligvis aldrig ønskværdig, men markedssituationen er håndteret ansvarligt i vores selskaber, og under de givne omstændigheder er resultatet acceptabelt – ikke mindst set i lyset af de senere års betydelige vækst i værdierne.

Chr. Augustinus Fabrikker råder fortsat over en betydelig investeringskraft, som både kommer til udtryk gennem et stærkt fundament for Augustinus Fondens uddelingskapacitet og gennem fortsatte investeringer i danske virksomheder.

Datterselskaber

Fritz Hansen A/S, som indgår i koncernregnskabet, udviste en omsætning på 861 mio. kr. i 2022 mod 777 mio. kr. i 2021, og et resultat på negativ 10 mio. kr. i 2022 mod et overskud på 80 mio. kr. i 2021. Omsætning og resultat levede ikke op til forventningerne til regnskabsåret. Den generelle markedstilstand på boligmarkederne udfordrede salgsresultatet for 2022, mens stigende omkostninger drev rentabiliteten ned, da de stigende omkostninger kun delvist blev pålagt varerne.

Fritz Hansen købte Skagerak Denmark A/S i januar 2022 og blev fusioneret med virkning fra samme dato. Omkostningerne forbundet med fusion og integrationen er afspejlet i 2022-tallene.

Tivoli A/S opnåede i 2022 en omsætning på 1.130 mio. kr. i 2022 mod 719 mio. kr. i 2021, og et resultat på 65 mio. kr. i 2022 mod et negativt resultat på 42 mio. kr. i 2021. Resultatudviklingen kan bl.a. henføres til et helt år uden coronarestriktioner.

Skodsborg Sundhedscenter A/S realiserede i 2022 et resultat efter skat på positivt 0,2 mio. kr. mod et negativt resultat i 2021 på 2 mio. kr. Skodsborg Sundpark A/S og Rungsted Sundpark A/S opnåede i 2022 et resultat på i alt 9 mio. kr. som var på niveau med året før.

Ejerskaber og placeringer
Chr. Augustinus Fabrikker opdeler sine ejerskaber og investeringer i fem kategorier: legacy, strategiske, scale, impact og finansielle placeringer.

Det kommende regnskabsår
De uforudsigelige tider ser ikke ud til at være forbi, og de kriser, der udspillede sig i 2022, har også påvirket begyndelsen af 2023. Flere af udfordringerne, vi kender til, ser ud til at bestå. Det gælder dele af forsyningskrisen og inflationen, men også en fortsat risiko for svag økonomisk vækst. En risiko der dog i skrivende stund har vist sig at være mindre end for bare et par måneder siden.

Selskabets forventninger til fremtiden er derfor forbundet med en vis usikkerhed. På den ene side påvirket negativt af de føromtalte udfordringer. På den anden side, er det forventningen, at de fleste af koncernens selskaber vil fortsætte med at levere tilfredsstillende resultater.

For koncernens driftsselskaber, som driver omsætningen, forventes en omsætning på mellem DKK 2.000 og 2.100 mio. (sammenlignet med 2.137 mio. i 2022) og et resultat før skat på mellem DKK 110 mio. og 140 mio. (sammenlignet med DKK 88 mio. i 2022).

For koncernens finansielle aktiviteter er forventningerne, at der kan opnås et tilfredsstillende positivt resultat, men det absolutte resultat er usikkert og forudsætter at det generelle finansielle marked udvikler sig positivt.

Lovpligtig redegørelse for dataetik
Selskabet har udarbejdet en politik for dataetik. Deri redegøres for selskabets forståelse for, samt praktiske håndtering

LEGACY INVESTERINGER	STRATEGISKE INVESTERINGER	SCALE INVESTERINGER	IMPACT INVESTERINGER	FINANSIELLE INVESTERINGER
Danske selskaber der er en del af Chr. Augustinus Fabrikkers erhvervshistorie eller virksomheder der, som en del af deres historie, understøtter den danske kulturarv	Danske selskaber med et langsigtet potentiale, hvor Chr. Augustinus Fabrikker, som aktiv ejer, har et betydende ejerskab	Danske innovative vækstselskaber med signifikant potentiale	Impact-investeringer indgår som en naturlig del af vores strategi. Vores aktuelle fokus er bredt og dækker over social impact, diversitet, klima og investeringer i udviklingslande.	En stor del af formuen anvendes til investering i finansielle aktiver. Vi tror på aktiv formueforvaltning, og på de markeder, hvor vi råder over kompetencerne, varetager vi selv investeringerne.

af, arbejdet med data på baggrund af syv principper. Data skal i denne sammenhæng forstås bredt og rækker ud over anvendelsen af personhenførbare data. Selskabet indhenter kun de data, som anses for nødvendige for løsningen af den konkrete opgave. Personhenførbare og fortrolige data beskyttes behørigt, og selskabet opbevarer ikke data længere end nødvendigt og alene med henblik på et specifikt og legitimt formål.

Politikken bliver evalueret og opdateret løbende for at sikre, at den tager højde for den teknologiske udvikling, gældende retsregler, fordele og ulemper ved anvendelsen af data m.v.

Finansielle risici og Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar
Redegørelsen for koncernen omfatter moderselskabet og de datterselskaber, som Chr. Augustinus Fabrikker har bestemmende indflydelse over. Chr. Augustinus Fabrikker udarbejder koncernregnskabet på vegne af Augustinus Fonden i henhold til årsregnskabslovens §111.

Redegørelsen omfatter således informationer om samfundsansvar for moderselskabet og for koncernens to datterselskaber, Tivoli A/S og Fritz Hansen A/S, som krævet i henhold til årsregnskabslovens §128. For de to selskaber gælder, at man kan læse deres egne, uddybede redegørelser for samfundsansvar i deres respektive ledelsesberetninger for 2022, da de begge individuelt er omfattet af kravene til redegørelse for samfundsansvar.

Forretningsmodel
Forretningsmodellen for Chr. Augustinus Fabrikker er langsigtet ejerskab og aktiv investering, som beskrevet ovenfor. Selskabet investerer aktivt i sunde forretningsmodeller med fokus på kompetent ledelse og et forventet afkast, som matcher investeringens risikoprofil. Samtidig er en ansvarlig ESG-politik med relevante mål centralt i de virksomheder, vi investerer i.

Overskud i forbindelse med koncernens virke anvendes til konsolidering og tilfalder på sigt Augustinus Fonden, som gennem fondsuddelinger støtter kunst og kultur, viden og uddannelse samt sociale indsatser.

I forhold til den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar er de to væsentligste datterselskaber Tivoli A/S og Fritz Hansen A/S.

Identificerede risici i relation til samfundsansvar
For ejerskaber
Chr. Augustinus Fabrikkers konsoliderede risici i relation til samfundsansvar omfatter selskaber, som Chr. Augustinus Fabrikker har bestemmende indflydelse over, og indbefatter risici vedrørende miljø, klima, menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold samt antikorruption. Ikke alle risici er lige relevante for alle ejerskaber, men på koncernniveau er selskabet opmærksom på risici relateret til alle de nævnte områder. Gennem selskabets forretningsstrategiske fokus på aktivt ejerskab opfordres alle selskaber, som Chr. Augustinus Fabrikker har bestemmende indflydelse over, til individuelt at kortlægge og adressere risici i forbindelse med den daglige drift og i forbindelse med den eksterne rapportering.

For associerede selskaber, og selskaber Chr. Augustinus Fabrikker ikke har bestemmende indflydelse i, er behandlingen af risici i relation til samfundsansvar en del af udvikling og drift, når Chr. Augustinus Fabrikker udøver aktivt ejerskab gennem f.eks. møder med repræsentanter for ledelsen eller deltagelse i bestyrelsesmøder.

I egen organisation
Inden for området miljø og klima anser selskabet sit energiforbrug som udgørende den største risiko. Chr. Augustinus Fabrikkers kontorer er placeret på Sankt Annæ Plads 13, som er en fredet bygning, der er ejet af Jeudan. I 2022 har vi foretaget gennemgang af lejemålet mhp. at identificere relevante energiforbedringstiltag. Der blev ikke fundet væsentlige risici ved gennemgangen.

For sociale- og personaleforhold har selskabet vurderet, at egen organisation udgør en lav risiko, idet medarbejderstaben består af mindre end 20 medarbejdere. Ligeledes betragtes risici inden for menneskerettigheder, antikorruption og bestikkelse som værende lave. Selskabet følger i alle henseender dansk lovgivning inden for områderne og iagttager myndigheders anbefalinger.

Politikker for samfundsansvar
Chr. Augustinus Fabrikker er imod alle former for korruption og bestikkelse, ligesom det er selskabets holdning, at medarbejdere, både egne og medarbejdere ansat hos leverandører og associerede selskaber, skal kunne gå på arbejde uden frygt for liv og fysisk og mentalt helbred. Chr. Augustinus Fabrikker støtter således op om gældende deklarationer vedr. menneskerettigheder og ILO-konventioner. Endelig er det Chr. Augustinus Fabrikkers ambition at reducere den potentielt negative påvirkning af omgivelserne i alle de selskaber, man har interesser i.

Da Chr. Augustinus Fabrikker har helt eller delvist ejerskab af virksomheder med meget forskelligartede aktiviteter, er det selskabets vurdering, at det er

uhensigtsmæssigt at opstille én koncernpolitik for samfundsansvar. Selskabet har fokus på at sikre, at de virksomheder, Chr. Augustinus Fabrikker har bestemmende indflydelse på, individuelt efterlever lovgivningen og opstiller egne politikker for at imødegå risici forbundet med samfundsansvar inden for deres specifikke aktivitetsområde, samt at samfundsansvar diskuteres som en del af aktivt ejerskab i alle investeringer. Moderselskabet har derfor ikke på egne vegne opstillet politikker for samfundsansvar, men har sikret, at særligt Fritz Hansen A/S og Tivoli A/S redegør for relevante politikker, indsatser og resultater om samfundsansvar.

For miljø og klima, har Chr. Augustinus Fabrikker på nuværende tidspunkt ikke opstillet nogen politik, da det er vurderet, at virksomhedens direkte aktiviteter kun belaster miljøet i meget begrænset grad. Da den primære miljøbelastning sker gennem selskabets datterselskaber, har selskabet prioriteret at sikre, at virksomheder, Chr. Augustinus Fabrikker har bestemmende indflydelse på, har udarbejdet deres egne politikker på området, der vedrører de specifikke aktiviteter i selskaberne. Ligeledes for menneskerettigheder har selskabet vurderet, at det ikke er relevant at have en politik for området, da det er meget begrænset, hvor eksponeret Chr. Augustinus Fabrikker er gennem naturen af sine aktiviteter. For sociale- og personaleforhold har selskabet vurderet, at det hidtil ikke har været nødvendigt at have en politik for området grundet det lave antal medarbejdere. I relation til antikorruption og bestikkelse har selskabet endnu ikke opstillet en politik for området, grundet den i praksis lave eksponering herfor. Der er i 2022 igangsat et arbejde med at etablere en whistleblower-ordning, som forventes at kunne træde i kraft i løbet af 2023. For alle områder gælder det, at selskabet på kontinuerlig basis evaluerer, hvorvidt selskabet bør lave en koncernpolitik for området.

Tivoli A/S har samlet sine forskellige politikker om samfundsansvar i en samlet politik for samfundsansvar, der omfatter miljø, klima, menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold samt anti-korruption. Politikken for samfundsansvar gør rede for de overordnede principper for Tivolis samfundsansvar og henviser til Tivolis specifikke politikker på forskellige områder, hvori de overordnede principper udfoldes og konkretiseres, herunder sikkerhedspolitik, diversitetspolitik, Code of Business Conduct og dataetik m.v.

Politikker vedrørende gæster omfatter gæsternes oplevelse, sikkerhed, tryghed, sundhed og tilgængelighed (f.eks. for handicappede). Politikker vedrørende medarbejdere tager hånd om arbejdsmiljø, mangfoldighed, sundhed og uddannelse. Politikker i forhold til omverden håndterer naboskab, kulturhistorisk bevidsthed, miljø, leverandørforhold og antikorruption.

Fritz Hansen A/S har opstillet politikker for miljø og klima, menneskerettigheder, medarbejderforhold og antikorruption. Alle politikker har til formål at styrke indsatsen på miljømæssige og sociale indsatsområder samt imødegå tab af omdømme på hvert af de respektive områder og sikre, at leverandører og samarbejdspartnere er opmærksomme på og respekterer Fritz Hansen A/S' værdier og holdninger ved at tiltræde virksomhedens Code of Conduct. Det giver Fritz Hansen A/S mulighed for at sanktionere manglende efterlevelse eller overtrædelser og ultimativt at afslutte samarbejdet.

Vores fokus på at være en langsigtet allieret til ledelser, bestyrelser og selskaber var af stor betydning i løbet af året. Mange udefrakommende udfordringer gjorde det svært at drive en forretning i dagligdagen. Vi har i året stået til rådighed og bakket op om vores selskaber for at give ledelserne de mest optimale vilkår til at imødekomme udfordringerne. Vi ser det som en central del af vores værdiskabelse, at vi er langsigtede med fokus på en ansvarlig ejerskabsmodel – også i svære tider.

Claus Gregersen, adm. direktør
Chr. Augustinus Fabrikker

Indsats og resultater i 2022
Chr. Augustinus Fabrikker efterlever gældende lovgivning i relation til områderne inden for samfundsansvar.

Chr. Augustinus Fabrikker har ingen formaliserede politikker for samfundsansvar for moderselskabet selv og har således ingen formaliseret indsats eller resultater at redegøre for. Indsatsen sker på ad hoc-basis og i kraft af det aktive ejerskab, virksomheden udøver over for sine datterselskaber og øvrige ejerskaber.

Tivoli har vedtaget beslutning om net zero emissions i scope 1 og 2 ved udgangen af 2025. Handleplanen er på plads og arbejdet for at nå målet er godt på vej; af de vigtigste initiativer kan nævnes, at Tivoli er så godt som i mål med at udskifte alt Havens, hotellets og kontorernes lys til LED, at udskifte fossildrevne maskiner og køretøjer til elektriske, samt indgåelse af en elkøbsaftale, som sikrer mere vedvarende energi i det danske elnet svarende til Tivolis forbrug.

Som den første forlystelsespark modtog Tivoli i 2022 Green Attractioncertificeringen. I sin vurdering af Tivolis indsats fremhævede juryen bag certificeringen Tivolis omfattende klimaarbejde, mangeårige arbejde med miljø og energireduktion samt løbende og kontinuerlige indsatser for forbedring på tværs af aktiviteter og bygninger.

Fritz Hansen A/S har i 2022 yderligere formaliseret sit arbejde med samfundsansvar, bl.a. ved inkludering af Skageraks Impact Manager i teamet og underskrevet UN Global Compact. På flere områder er der sket fremgang i 2022, bl.a. på klimaområdet, hvor Fritz Hansen deltager i SBTi og har reduceret sine Scope 1 og 2 emissioner med 5%, opstart af Refurbishment projekt og yderligere FSC-certificeringer, hvor målet i 2025 er 100% certificering af sortimentet.

Fritz Hansen har styrket sin indsats omkring social ansvarlighed i 2022, blandt andet i arbejdet med at fastsætte konkrete målsætninger for diversitet og inklusion i alle ledelseslag. Virksomheden har desuden fokuseret på medarbejdernes mentale og fysiske velbefindende samt generel medarbejdertilfredshed, hvor der løbende måles på indsats og resultater.

I arbejdet med ansvarlige leverandørkæder har Fritz Hansen opdateret deres Code of Conduct og sikret underskrift fra >80% af signifikante leverandører. Virksomheden har desuden udarbejdet en Supplier Risk Mapping, der danner grundlag for en mere fokuseret tilgang til leverandørkædeansvarlighed i 2023. En enkelt væsentlig overskridelse blev identificeret og håndteret i 2022.

Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn i henhold til årsregnskabslovens §99b
Måltal for øverste ledelsesorgan, bestyrelsen
Chr. Augustinus Fabrikker har et mål om, at bestyrelses skal bestå af mindst 20% kvinder. Bestyrelsen bestod i 2022 af to kvinder og fire mænd svarende til en fordeling på 33%/67%.

Politik for det underrepræsenterede køn på øvrige ledelseslag
Chr. Augustinus Fabrikker har mindre end 50 medarbejdere, og derfor er moderselskabet ikke forpligtet til at opstille og redegøre for en politik til øgning af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelseslag.

Chr. Augustinus Fabrikker har opstillet måltal om 20% kvinder i bestyrelsen senest i 2021. Med udgangen af 2021 var dette mål nået, da bestyrelsen bestod af to kvinder og 4 mænd.

Claus Gregersen, adm. direktør, Chr. Augustinus Fabrikker

Direktion

CLAUS GREGERSEN
Adm. direktør

Stillinger
2017-: Adm. direktør, Chr Augustinus Fabrikker A/S.
2010-2017: CEO & CM, Carnegie Investment Bank

Udvalgte bestyrelsesposter
Formand, Skandinavisk Holding A/S
Formand, Skodsborg Sundhedscenter A/S
Formand, Kurhotel Skodsborg A/S
Formand, STG's Gavefond
Bestyrelsesmedlem, Jeudan A/S
Bestyrelsesmedlem, Fritz Hansen A/S
Bestyrelsesmedlem, Tivoli A/S
Bestyrelsesmedlem, Gyldendal A/S
Bestyrelsesmedlem, Scandinavian Tobacco Group A/S
Bestyrelsesmedlem, Axcel Future
Bestyrelsesmedlem, Aktive Ejere

Udvalgte tidligere bestyrelsesposter
2018-2020: Formand, Vækstfonden
2015-2017: Formand, Børsmæglerforeningen
2008-2012: Formand, Pantebrevsselskabet, Finansiel Stabilitet
2008-2011: Bestyrelsesmedlem, Finansiel Stabilitet

Bestyrelse

TOM KNUTZEN

Formand
Født: 1962
Indtrådt: 2017

Udvalgte bestyrelsesposter
Formand, Tivoli A/S
Formand, FLSmidth A/S
Næstformand, Jeudan A/S
Jungbunzlauer Holding AG
Givaudan SA

ANNE BIRGITTE GAMMELJORD

Bestyrelsesmedlem
Født: 1956
Indtrådt: 2016

Udvalgte bestyrelsesposter
Formand, Augustinus Fonden
Karen Elise Jensens Fond
European Law Institute

THOMAS AUGUSTINUS

Bestyrelsesmedlem
Født: 1971
Indtrådt: 2014

Udvalgte bestyrelsesposter
Augustinus Fonden
CARE Danmark
Det Kongelige Danske Geografiske Selskab

PETER ENGBERG JENSEN

Bestyrelsesmedlem
Født: 1953
Indtrådt: 2016

Udvalgte bestyrelsesposter
Formand, Investeringsforeningen PFA Invest
Formand, Ordrup Gymnasium
Formand, Den Sociale Kapitalfond
PensionDanmark
PensionDanmark Holding
15. Juni Fonden
Arborethusene A/S
15. JF Invest A/S

ANDERS COLDING FRIIS

Bestyrelsesmedlem
Født: 1963
Indtrådt: 2019

Udvalgte bestyrelsesposter
Bang & Olufsen A/S
Goodwings ApS

KAREN-MARIE KATHOLM

Bestyrelsesmedlem
Født: 1967
Indtrådt: 2021

Udvalgte bestyrelsesposter
Næstformand,
F. Uhrenholt A/S
Nordic Transport Group A/S

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten omfatter årsregnskab og koncernregnskab for Chr. Augustinus Fabrikker Akts. I koncernregnskabet indgår de datterselskaber som vist i koncernoversigten.

Årsregnskabet og koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C – store virksomheder.

Årsrapporten aflægges i DKK mio.

Ændring af regnskabspraksis
Den anvendte regnskabspraksis er ændret i regnskabsåret sammenlignet med tidligere år.

Præsentation af kursreguleringer (urealiserede og realiserede) vedr. aktiver, som måles til dagsværdi, er i tidligere år præsenteret som omsætning.

For 2022 præsenteres kursreguleringerne som "Andre driftsindtægter-/omkostninger". Sammenligningstallene er ændret tilsvarende.

Herudover er der foretaget mindre reklassifikationer mellem regnskabsposter.

Ændringerne har ikke effekt på årenes resultat eller egenkapital.

Generelt om indregning og måling
I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes og omkostninger indregnes med de beløb, som vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Koncernen
Koncernregnskabet er konsolideret på Chr. Augustinus Fabrikker Akts. niveau. Dvs. at moderfonden (Augustinus Fonden) ikke er konsolideret ind i koncernregnskabet. Der henvises til ÅRL § 111 stk. 3, som gør det muligt for en moderfond med flere datterselskaber ikke at udarbejde et koncernregnskab, hvis et af datterselskaberne gør det. Dette er gjort for at skabe en mere naturlig adskillelse mellem investeringsaktiviteterne og Fondens aktiviteter.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af Chr. Augustinus Fabrikker Akts. og de i koncernoversigten viste dattervirksomheders regnskaber, hvor Chr. Augustinus Fabrikker Akts. direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder. Ved vurdering af betydelig indflydelse tages der udgangspunkt i stemmerettigheder og ejerandele – hvor rettighederne er mellem 20% og 50%.
,

Ved konsolidering sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt ikke-realiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres. Kapitalandele i dattervirksomheder bogføres til den regnskabsmæssige indre værdi.

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Herunder fradrages eventuelle besluttede omstruktureringshensættelser vedrørende den overtagne virksomhed. Resterende positive forskelsværdi indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid, dog højest over 10 år. Beløb, der kan henføres til forventede tab eller omkostninger, indregnes som indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de forhold, der ligger til grund herfor, realiseres.

Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital anføres den del af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresser, som særskilte poster i resultatopgørelse og balance.

Minoritetsinteresser indregnes på grundlag af omvurderingen af overtagne aktiver og forpligtelser til dagsværdi på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder. Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser medtages den ændrede andel i resultatet fra tidspunktet for ændringen.

Omregning af fremmed valuta
Indtægter og omkostninger i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter de på transaktionstidspunktet gældende kurser. Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter gældende kurser ved regnskabsårets afslutning.

Udenlandske datterselskabers resultatopgørelser omregnes til danske kroner til gennemsnitlige valutakurser. Balanceposter omregnes til balancedagens valutakurser. Kursreguleringer, der opstår ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse til balancedagens kurs, samt kursregulering af resultatopgørelsen fra gennemsnitlige valutakurser til balancedagens kurs, indregnes direkte på egenkapitalen.

Aktieinvesteringer i fremmed valuta omregnes til de på transaktionstidspunktet gældende kurser. Foretages op- eller nedregulering af en investering i fremmed valuta, omregnes den omvurderede post til valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Såvel realiserede som urealiserede kursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen. Dette gælder dog ikke kursregulering af udenlandske datterselskaber jf. ovenstående.

Sambeskatning
Koncernens danske selskaber er sambeskattede og Chr. Augustinus Fabrikker Akts. fungerer som administrationsselskab. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Augustinus Fonden indgår ikke i sambeskatningen. Der foretages fra år til år valg af, om selskabsskattelovens § 3, stk. 4 (transparensreglen) anvendes.

Hovedtalsoversigt
Nøgletallene er beregnet således:

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital x 100}}{\text{Balancesum}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Årets resultat ekskl.minoriteter}}{\text{Egenkapital 1. januar}}$$

Koncernresultatopgørelse for 1. januar – 31. december

Note	DKK mio.	2022	2021
1	Nettoomsætning	2.137,3	1.605,4
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-361,8	-288,7
2	Andre driftsindtægter/-omkostninger	-4.558,7	4.454,4
	Resultat af kapitalandele i associerede selskaber	1.610,5	1.180,5
	Andre eksterne omkostninger	-783,6	-571,1
	Bruttoresultat	**-1.956,3**	**6.380,5**
3	Personaleomkostninger	-776,1	-644,6
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-166,6	-149,4
	Resultat før finansielle poster	**-2.899,0**	**5.586,5**
	Finansielle indtægter	1,6	0,2
	Finansielle omkostninger	-21,4	-19,6
	Resultat før skat	**-2.918,8**	**5.567,1**
4	Skat af årets resultat	581,5	-520,6
5	**Årets resultat**	**-2.337,3**	**5.046,5**

Koncernbalance pr. 31. december
Aktiver

Note	DKK mio.	2022	2021
	Varemærker og rettigheder	0,0	0,3
	Andre immaterielle aktiver	33,8	28,1
	Goodwill	156,0	27,8
	Igangværende udviklingsprojekter	9,7	10,9
6	**Immaterielle anlægsaktiver**	**199,5**	**67,1**
	Grunde og bygninger	1.484,6	1.480,5
	Tekniske anlæg og maskiner	13,0	15,9
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	271,7	274,7
	Leasing aktiver	82,6	77,4
	Anlægsaktiver under udførelse samt forudbetalinger	16,0	37,8
7	**Materielle anlægsaktiver**	**1.867,9**	**1.886,3**
	Kapitalandele i associerede selskaber	7.610,8	6.300,9
	Andre kapitalandele	11.067,8	12.121,4
	Andre tilgodehavender	12,4	4,6
8	**Finansielle anlægsaktiver**	**18.691,0**	**18.426,9**
	Anlægsaktiver	**20.758,4**	**20.380,3**

Koncernbalance pr. 31. december (fortsat)
Aktiver

Note	DKK mio.	2022	2021
9	**Varebeholdninger mv.**	**259,6**	**113,6**
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	134,7	92,9
	Andre tilgodehavender	90,6	53,8
10	Udskudt skatteaktiv	617,8	17,6
	Selskabsskat	22,5	86,9
11	Periodeafgrænsningsposter	19,3	20,0
	Tilgodehavender	**884,9**	**271,2**
12	**Handelsaktier og værdipapirer**	**9.372,8**	**13.352,3**
	Likvide beholdninger	**1.334,7**	**975,2**
	Omsætningsaktiver i alt	**11.852,0**	**14.712,3**
	Aktiver i alt	**32.610,4**	**35.092,6**

Koncernbalance pr. 31. december (fortsat)
Passiver

Note	DKK mio.	2022	2021
	Selskabskapital	66,0	66,0
	Overførsel	30.391,4	33.063,4
	Foreslået udbytte	350,0	350,0
	Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet	**30.807,4**	**33.479,4**
	Minoritetsinteresser	664,2	633,4
	Egenkapital	**31.471,6**	**34.112,8**
13	Pensionsforpligtelser	20,9	23,4
10	Udskudt skat	53,4	50,4
	Hensatte forpligtelser	**74,3**	**73,8**
14	Realkreditinstitutter	275,4	292,7
14	Leje- og leasingforpligtelser	63,2	59,1
	Anden langfristet gæld	2,5	22,7
	Modtagne deposita	6,6	7,0
	Langfristede gældsforpligtelser	**347,7**	**381,5**

Koncernbalance pr. 31. december (fortsat)
Passiver

Note	DKK mio.	2022	2021
	Kreditinstitutter	288,5	100,2
	Leasingforpligtelser	13,4	10,8
	Realkreditinstitutter	17,5	22,8
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	120,5	95,6
	Selskabsskat	6,9	6,2
	Anden gæld	155,1	191,5
15	Periodeafgrænsningsposter	115,0	97,4
	Kortfristede gældsforpligtelser	**716,8**	**524,5**
	Gældsforpligtelser	**1.064,5**	**906,0**
	Passiver	**32.610,4**	**35.092,6**

16	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer
17	Finansielle instrumenter
18	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser m.v.
19	Transaktioner med nærtstående parter
20	Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning
21	Reguleringer til pengestrømsopgørelsen
22	Ændring i driftskapital

Egenkapitalopgørelse

DKK mio.	Selskabs-kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Saldo 1. januar 2022	66,0	33.063,4	350,0	**33.479,4**
Udbetalt udbytte			-350,0	**-350,0**
Egenkapitalbevægelser og kursreguleringer vedr. tilknyttede virksomheder		46,1		**46,1**
Årets resultat		-2.718,1	350,0	**-2.368,1**
Balance pr. 31. december 2022	**66,0**	**30.391,4**	**350,0**	**30.807,4**
Saldo 1. januar 2021	**66,0**	**28.253,4**	**240,0**	**28.559,4**
Udbetalt udbytte			-240,0	**-240,0**
Egenkapitalbevægelser og kursreguleringer vedr. tilknyttede virksomheder		118,9		**118,9**
Årets resultat		4.691,1	350,0	**5.041,1**
Balance pr. 31. december 2021	**66,0**	**33.063,4**	**350,0**	**33.479,4**

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansielle poster. Pengestrømmene er sammenholdt med forskydningen i likvide beholdninger. Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat, der er reguleret for resultatposter uden likviditetsvirkning, ændringer i driftskapitalen, betalt selskabsskat samt ændringer i andre tilgodehavender og skyldig/tilgodehavende selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter køb og salg af anlægsaktiver, pengestrømme ved køb og salg af virksomheder, aktier og andre værdipapirer. Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter modtaget og betalt udbytte, minoritetsaktionærernes andel og anden gæld.

Pengestrømsopgørelse (fortsat)

Note	DKK mio.	2022	2021
	Årets resultat	**-2.337,3**	**5.041,1**
21	Reguleringer	3.143,8	-5.533,5
22	Ændring i driftskapital	-217,8	527,0
	Pengestrøm fra primær drift før finansielle poster	**588,7**	**34,6**
	Renteindbetalinger og lignende	1,6	0,2
	Renteudbetalinger og lignende	-21,4	-19,6
	Pengestrømme fra ordinær drift	**568,9**	**15,2**
	Betalt/modtaget selskabsskat	-30,0	-769,5
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	**538,9**	**-754,3**
	Køb/salg af immaterielle anlægsaktiver	-167,1	-14,1
	Køb/salg af materielle anlægsaktiver	-120,2	-114,9
	Køb/salg af finansielle anlægsaktiver	-1.117,8	-426,3
	Køb/salg af handelsaktier og værdipapirer	1.052,0	973,4
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	**-353,1**	**418,1**

Pengestrømsopgørelse (fortsat)

Note	DKK mio.	2022	2021
	Optagelse/afdrag af gæld vedr. kreditinstitutter	151,8	-33,7
	Udbytte minoritetsaktionærer	-19,3	-10,5
	Modtaget udbytter, inkl. buy-back	391,2	393,0
	Betalt udbytte	-350,0	-240,0
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	**173,7**	**108,8**
	Pengestrømme i alt	**359,5**	**-227,4**
	Likvide beholdninger 1. januar	975,2	1.202,6
	Likvide beholdninger 31. december	**1.334,7**	**975,2**

NOTE 1

Omsætning

Årsregnskabsloven med implementering af IFRS 15 anvendes som grundlag for indregning og måling af nettoomsætningen.

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført.

Omsætning fra kontrakter med kunder indregnes baseret på overgang af kontrol, som efter IFRS 15 sker på det tidspunkt, hvor kontrollen over det leverede produkt/den leverede service overføres til kunden.

Kontrollen anses for overgået når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Segmentoplysninger
Der gives segmentoplysninger om nettoomsætningen fordelt på ind- og udland.

DKK mio.	2022	2021
Nettoomsætning		
Indland	1.553,1	1.125,2
Udland	584,2	480,2
	2.137,3	**1.605,4**

DKK mio.	2022	2021
Varesalg	1.215,7	1.053,7
Serviceydelser	760,8	435,8
Lejeindtægter	99,6	75,2
Øvrig omsætning	61,2	40,7
	2.137,3	**1.605,4**

NOTE 2

Andre driftsindtægter/ -omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver. Herudover indeholder posterne urealiserede og realiserede kursgevinster-/tab fra investeringer der måles til dagsværdi.

DKK mio.	2022	2021
Andre driftsindtægter/-omkostninger		
Kursregulering af investeringer	-4.570,4	4.357,4
Kompensationer	11,7	97,0
	-4.558,7	**4.454,4**

NOTE 3

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder omkostninger til aflønning af bestyrelse, ledelse og øvrige medarbejdere, pensioner, omkostninger til social sikring, ændring i feriepengehensættelser, m.v.

DKK mio.	2022	2021
Gager og lønninger	706,9	580,1
Pensioner	47,9	40,6
Øvrige omkostninger til social sikring	21,3	23,9
	776,1	**644,6**
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	1.522	1.283

For specifikation af vederlag til bestyrelse og ledelse i koncernen, henvises til note 1 under moderselskabet.

NOTE 4

Selskabsskat og udskudt skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel og udskudt skat.

Aktuel skat er beregnet med udgangspunkt i årets resultat før skat, korrigeret for ikke skattepligtige indtægter og omkostninger samt eventuelle reguleringer vedrørende tidligere år. Den indregnes i resultat-opgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

DKK mio.	2022	2021
Aktuel skat	21,5	519,7
Regulering af tidligere års skat	-1,9	5,0
Regulering af udskudt skat	-601,1	-4,1
	-581,5	**520,6**

NOTE 5

Resultatdisponering

DKK mio.	2022	2021
Minoritetsaktionærernes andel af resultat	30,8	5,4
Foreslået udbytte	350,0	350,0
Overført resultat	-2.718,1	4.691,1
	-2.337,3	**5.046,5**

NOTE 6

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivning foretages lineært over aktivernes forventede økonomiske brugstid, dog maksimalt over:

Varemærker	10 år
Goodwill	10 år
IT-software	0-5 år

DKK mio.	Varemærker og rettigheder	Andre immaterielle aktiver	Goodwill	Igangværende projekter
Anskaffelsessum 1. januar	7,1	58,9	81,4	10,9
Årets tilgang	0,0	4,1	151,5	11,5
Overførsel fra igangværende projekter	0,0	12,7	0,0	-12,7
Årets afgang	0,0	0,0	0,0	0,0
Anskaffelsessum 31. december	**7,1**	**75,7**	**232,9**	**9,7**
Af- og nedskrivninger 1. januar	6,8	30,8	53,6	0,0
Årets af- og nedskrivninger	0,3	11,1	23,3	0,0
Af- og nedskrivninger vedrørende årets afgang	0,0	0,0	0,0	0,0
Af- og nedskrivninger 31. december	**7,1**	**41,9**	**76,9**	**0,0**
Bogført værdi 31. december	**0,0**	**33,8**	**156,0**	**9,7**

NOTE 7

Materielle anlægsaktiver

Leasing
Leasingkontrakter indregnes i balancen svarende til værdien af den opgjorte leasingforpligtelse. Leasingforpligtelsen måles til nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af den interne rente jf. leasingkontrakten, eller den marginale lånerente som diskonteringssats, hvis den interne rente ikke er tilgængelig. Leasingaktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for Chr. Augustinus Fabrikkers øvrige anlægsaktiver.

Selskabet har valgt at anvende lempelserne vedrørende leasingkontrakter med kort løbetid og lav værdi. Disse leasingaktiver indregnes derfor ikke i balancen som aktiver og forpligtelser. Omkostningerne indregnes således lineært i resultatopgørelsen hen over leasingperioden.

Leasingforpligtelsen indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og reguleres løbende med betalte afdrag. Samtidig tilskrives renter på forpligtelsen. Renteomkostningerne omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Materielle anlægsaktiver
Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til ibrugtagning. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til løn, materialer og vedligeholdelse m.v.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Grunde og bygninger:	
Bygninger	20 - 100 år
Ombygning af lokaler	10 - 15 år
Installationer	10 år
Tekniske anlæg og maskiner	3 - 5 år
Produktionsmaskiner	10 år
Forlystelser	10 - 25 år
Haveanlæg	5 - 10 år
Butikker, boder m.v.	6 - 10 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:	
Fabriks- og lagerinventar	10 år
Transportmateriel	5 år
Indretning af lejede lokaler	3 - 10 år

Grunde afskrives ikke.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre eksterne omkostninger.

Nedskrivning af anlægsaktiver
Såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien.

NOTE 7

Materielle anlægsaktiver (fortsat)

DKK mio.	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg	Drifts-materiel og inventar	Leasing aktiver	Anlæg under opførsel
Anskaffelsessum 1. januar	2.467,2	80,4	792,8	113,7	37,8
Kursregulering 1. januar	-0,8	-0,6	-0,1	0,0	0,0
Overførsel	0,0	0,0	27,7	0,0	-27,7
Årets tilgang	55,6	2,6	35,0	21,8	6,0
Årets afgang	-8,3	-0,3	-3,2	-2,3	0,0
Årets tilgang ved virksomhedskøb	0,0	0,0	2,7	0,0	0,0
Anskaffelsessum 31. december	**2.513,8**	**82,2**	**854,9**	**133,2**	**16,0**
Af- og nedskrivninger 1. januar	986,7	64,5	518,1	36,3	0,0
Kursregulering 1. januar	-0,2	-0,4	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	47,2	5,4	67,9	14,3	0,0
Af- og nedskrivninger vedrørende årets afgang	-4,5	-0,3	-2,9	0,0	0,0
Af- og nedskrivninger 31. december	**1.029,2**	**69,2**	**583,2**	**50,6**	**0,0**
Bogført værdi 31. december	**1.484,6**	**13,0**	**271,7**	**82,6**	**16,0**

NOTE 8

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder
Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat.

I balancen indregnes en kapitalandel til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandelene overføres til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Andre kapitalandele
Andre kapitalandele omfatter aktier i selskaber, som ikke er dattervirksomheder eller associerede virksomheder.

Børsnoterede aktier måles til børskursen på balancedagen.

Ikke børsnoterede aktier, der ikke handles på et aktivt marked, måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien bestemmes på baggrund af de senest offentliggjorte oplysninger.

Dagsværdien af investeringsfonde bestemmes på baggrund af den indre værdi i fondene i henhold til årsrapporten eller den seneste rapportering. Årsrapporten for fondene er udarbejdet i overensstemmelse med indregnings- og målingskriterier i IPEV-værdiansættelsesretningslinjerne. Blandt de teknikker, der er benyttet af investeringsfondene kan bl.a. nævnes multipelberegninger, DCF-beregninger og andre opgørelser, f.eks. baseret på konkrete salg i markedet og kapitalforhøjelser i de pågældende selskaber. Chr. Augustinus Fabrikker benytter den værdi på investeringerne, som er modtaget fra investeringsfondene, hvor investeringerne er opgjort til dagsværdier.

Værdireguleringer føres i resultatopgørelsen.

Aktier i associerede selskaber omfatter

DKK mio.

Selskabsnavn	Ejerandel	Resultat	Egenkapital
Jeudan A/S	40,5%	3.359,0	13.307,5
Gyldendal A/S	31,2%	-60,6	327,3
Scandinavian Tobacco Group A/S	27,4%	1.476,3	9.341,6
Abacus Medicine A/S	34,5%	43,3	453,6
Blazar Capital ApS	21,4%	-8,2	159,6
RK af 2018 P/S	50,0%	0,0	30,4
Komplementarselskabet RK af 2018 ApS	50,0%	0,0	0,0

NOTE 8

Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

DKK mio.	Associerede selskaber	Andre kapital-andele	Tilgode-havender
Anskaffelsessum 1. januar	4.644,9	4.862,5	4,6
Årets tilgang	40,7	1.816,2	7,8
Årets afgang	-87,4	-686,9	0,0
Anskaffelsessum 31. december	**4.598,2**	**5.991,8**	**12,4**
Værdireguleringer 1. januar	1.656,0	7.258,9	0,0
Årets op- og nedskrivninger	0,0	-1.947,8	0,0
Andel af årets resultat	1.688,7	0,0	0,0
Udbytte og andre reguleringer	-248,5	0,0	0,0
Regulering på egenkapital	-14,7	0,0	0,0
Tilbageførte værdireguleringer vedr. årets afgang	9,3	-235,1	0,0
Amortisering af goodwill	-78,2	0,0	0,0
Værdireguleringer 31. december	**3.012,6**	**5.076,0**	**0,0**
Bogført værdi 31. december	**7.610,8**	**11.067,8**	**12,4**
Værdi af goodwill i associerede selskaber udgør	474,5		

NOTE 9

Varebeholdninger

Råvarer, hjælpematerialer og indkøbte handelsvarer måles til anskaffelsespris, opgjort efter FIFO-princippet, eller til nettorealisationsværdi, såfremt denne er lavere.

Færdigvarer og varer under fremstilling måles til værdien af medgåede materialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed og ukurans.

DKK mio.	2022	2021
Råvarer og hjælpematerialer	42,4	39,7
Varer under fremstilling	7,3	11,1
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	209,9	62,8
	259,6	**113,6**

NOTE 10

Udskudt skat

Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet, i det omfang der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig. Udskudt skat beregnes af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, når forskelsværdien ved en realisation på statustidspunktet vil udløse en skattebetaling. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførbare skattemæssige underskud, indregnes i balancen, såfremt det er sandsynligt, at aktivet vil blive udnyttet inden for en kortere årrække. Udskudt skat måles efter gældende skatteregler og med den skattesats, der forventes at være gældende, når de midlertidige forskelle udlignes.

DKK mio.	2022	2021
Udskudt skat omfatter		
Immaterielle aktiver	-7,4	-6,2
Materielle aktiver	-36,1	-40,6
Kortfristede aktiver	0,5	8,5
Kortfristede forpligtelser	1,5	3,3
Andet	605,9	2,2
	564,4	**-32,8**
Udskudt skat 1. januar	-32,8	-25,8
Regulering vedr. tidligere år / valutakursændringer m.v.	-2,0	-0,6
Indregnet i resultatopgørelsen	601,1	3,5
Anvendt i sambeskatning	-4,0	-9,7
Indregnet over egenkapitalen	2,3	-0,2
Udskudt skat 31. december	**564,4**	**-32,8**
Optaget i koncernregnskabet under:		
Tilgodehavender	617,8	17,6
Hensatte forpligtelser	-53,4	-50,4
	564,4	**-32,8**

NOTE 11

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår og måles til amortiseret kostpris.

DKK mio.	2022	2021
Forudbetalinger af husleje, licenser, forsikringer, mv.	19,3	20,0

NOTE 12

Handelsaktier og værdipapirer

Handelsaktier og værdipapirer omfatter børsnoterede handelsaktier, obligationer, virksomhedsobligationer og lignende værdipapirer. Værdipapirerne måles til dagsværdi på balancedagen.

DKK mio.	2022	2021
Anskaffelsessum 1. januar	9.426,5	8.858,0
Tilgang i året	3.571,1	4.463,4
Afgang i året	-4.622,5	-3.894,9
Anskaffelsessum 31. december	**8.375,1**	**9.426,5**
Værdireguleringer 1. januar	3.925,8	3.543,2
Opskrivninger i året	359,6	2.024,3
Nedskrivninger i året	-2.578,3	-424,8
Tilbageførte værdireguleringer ved årets afgang	-709,4	-1.216,9
Værdireguleringer 31. december	**997,7**	**3.925,8**
Bogført værdi 31. december	**9.372,8**	**13.352,3**

NOTE 13

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielsen af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles som det bedste skøn på balancedagen over de omkostninger, der er nødvendige for at afvikle forpligtelsen.

Pensionsordninger, der ikke er forsikringsmæssigt afdækket, optages som pensionsforpligtelser under hensatte forpligtelser.

DKK mio.	2022	2021
Pensionsforpligtelse 1. januar	23,4	23,4
Tilgang	0,0	0,0
Afgang	-2,5	0,0
Pensionsforpligtelse 31. december	**20,9**	**23,4**

NOTE 14

Gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, der forventes holdt til udløb, indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstabet) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

DKK mio.	Leje- og leasing-forpligtelse	Gæld til realkredit-institutter
Forfalder mellem 1 og 5 år	48,5	90,4
Forfalder efter 5 år	14,7	185,0
Langfristede gældsforpligtelser	**63,2**	**275,4**

NOTE 15

Periode-afgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter medtaget under gæld omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i et efterfølgende regnskabsår.

DKK mio.	2022	2021
Forudbetalt årskort (Tivoli)	60,8	53,0
Forudbetalt vedr. forestillingsbilletter, mv. (Tivoli)	38,0	27,9
Andre forudbetalinger	16,2	16,5
	115,0	**97,4**

NOTE 16

Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til leje af lokaler, kontorhold, rejseomkostninger og omkostninger til bilhold, it, advokat- og konsulentbistand, revisorer m.v.

DKK mio.	2022	2021
Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer		
Revisionshonorar, PwC	2,2	1,9
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed, PwC	0,0	0,1
Skatterådgivning, PwC	0,4	0,3
Andre ydelser, PwC	0,6	2,1
	3,2	**4,4**

NOTE 17

Finansielle instrumenter

Koncernen anvender valutaterminsforretninger, -optioner og swapaftaler for at afdække kommercielt betingede finansielle risici.

I 2017 indgik Tivoli A/S en renteswap med en fast rente på 1,47%. Tivoli A/S optog i 2017 et 20-årigt prioritetslån på 350 mio. kr. med variable rente til finansering af Tivoli Hjørnet. Renteswappen løber hele lånets løbetid.

I 2008 optog Tivoli A/S et 20-årigt prioritetslån på 100 mio. kr. med variabel rente til finansieringen af ombygningen af Nimb-bygningen. Samtidig blev der indgået en renteswap med en fast rente på 5%. Renteswappen løber hele lånets løbetid. Den samlede dagsværdi af renteswaps pr. 31. december 2022 er -30 mio. kr.

Dagsværdien pr. 31. december 2022 for koncernens indgåede valutaswaps til sikring af koncernens likviditet er -2,9 mio. kr.

Renteswaps og valutaterminsforretninger værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesmetoder baseret på relevante observerbare swapkurver og valutakurser.

Afledte finansielle instrumenter
Afledte finansielle instrumenter anvendes for at afdække kommercielt betingede finansielle risici.

Valutaterminsforretninger, -optioner og swapaftaler, der indgås til dækning af risiko på tilgodehavender og forpligtelser i fremmed valuta, måles til dagsværdi på balancedagen, og værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Valutaterminsforretninger, -optioner og swapaftaler, der indgås til sikring af fremtidige indtægter og omkostninger, måles til dagsværdi på balancedagen, og værdireguleringer indregnes direkte på egenkapitalen.

NOTE 18

Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Pantsætninger
I Tivoli's grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 1.117 mio. kr. (1.114 mio. kr. pr. 31. december 2021) er tinglyst skadesløsbreve på 210 mio. kr. og ejerpantebrev på 110,0 mio.kr. som er stillet til sikkerhed for prioritetsgæld i Nykredit.

Garanti- og kautionsforpligtelser
Koncernen har forpligtet sig til at investere i alt 8.612 mio. kr. i kapitalfonde. Pr. 31. december 2022 har selskabet investeret 4.737 mio. kr., således at den resterende forpligtelse er på 3.875 mio. kr.

Tivoli A/S har på balancedagen garantiforpligtelser på 3,1 mio. kr. Disse vedrører byggeriet Tivoli Hjørnet på 2,4 mio. kr. og et lejemål på 0,7 mio. kr.

Produktansvarssager og andre tvister
Som led i den daglige drift er koncernen fra tid til anden involveret i forskellige retssager og tvister. Det er ledelsens vurdering, at det endelige udfald af eksisterende sager ikke vil kunne få væsentlig betydning for koncernens samlede økonomiske stilling.

NOTE 19

Transaktioner med nærtstående parter

Nærtstående parter omfatter selskaber i koncernen under Augustinus Fonden samt koncernledelsen og aktionærer.

Herudover har der ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Der har i 2022 været følgende væsentlige transaktioner med nærtstående parter:

DKK mio.	
Jeudan A/S, husleje og anden normal samhandel	5,5
Tivoli A/S, bevillinger til kunstneriske aktiviteter (Augustinus Fonden). Udbetalt i alt 3,9 i 2022	20,9
Gyldendal A/S, bevillinger til udgivelse af to bøger (Augustinus Fonden)	0,2
Kurhotel Skodsborg, bevilling til koncerter (Augustinus Fonden)	0,2
Augustinus Fonden, investeringsrådgivning	0,4

NOTE 20

Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder af væsentlig karakter efter balancedagen.

NOTE 21

Reguleringer til pengestrømsopgørelsen

DKK mio.	2022	2021
Finansielle indtægter	-1,6	-0,2
Finansielle omkostninger	21,4	19,6
Op- og nedskrivninger i kapitalandele	-1.610,5	-3.931,6
Op- og nedskrivninger i værdipapirer	4.570,4	-1.972,5
Af- og nedskrivninger	166,6	223,4
Ændring i hensættelser	-2,5	127,8
	3.143,8	**-5.533,5**

NOTE 22

Ændring i driftskapital

DKK mio.	2022	2021
Ændring i tilgodehavender	-77,8	37,3
Ændring i varebeholdninger	-146,0	-30,3
Ændring i leverandører, anden gæld mv.	6,0	520,0
	-217,8	**527,0**

Moderselskabets resultatopgørelse 1. januar – 31. december

Note	DKK mio.	2022	2021
	Resultat af kapitalandele i datterselskaber	53,4	485,7
	Resultat af kapitalandele i associerede selskaber	1.610,9	1.180,7
	Resultat af andre kapitalandele og værdipapirer	-4.593,8	3.911,2
	Andre eksterne omkostninger	-17,3	-12,5
	Bruttoresultat	**-2.946,8**	**5.565,1**
1	Personaleomkostninger	-27,3	-27,7
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-0,5	-0,7
	Resultat før finansielle poster	**-2.974,6**	**5.536,7**
2	Finansielle indtægter	0,1	0,3
	Finansielle omkostninger	-0,6	-0,3
	Resultat før skat	**-2.975,1**	**5.536,7**
3	Skat af årets resultat	607,0	-495,2
4	**Årets resultat**	**-2.368,1**	**5.041,5**

Moderselskabets balance pr. 31. december
Aktiver

Note	DKK mio.	2022	2021
	Kapitalandele i datterselskaber	3.070,5	3.050,5
	Kapitalandele i associerede selskaber	7.595,6	6.285,3
	Andre kapitalandele	9.469,5	10.438,2
6	**Finansielle anlægsaktiver**	**20.135,6**	**19.774,0**
	Anlægsaktiver	**20.135,6**	**19.774,0**
	Udskudt skatteaktiv	607,5	4,9
	Selskabsskat	22,5	86,9
	Andre tilgodehavender	13,2	19,0
7	Periodeafgrænsningsposter	6,7	6,8
	Tilgodehavender	**649,9**	**117,6**
8	**Handelsaktier og værdipapirer**	**9.373,0**	**13.352,5**
	Likvide beholdninger	**678,5**	**260,6**
	Omsætningsaktiver i alt	**10.701,4**	**13.730,7**
	Aktiver i alt	**30.837,0**	**33.504,7**

Moderselskabets balance pr. 31. december (fortsat)
Passiver

Note	DKK mio.	2022	2021
	Selskabskapital	66,0	66,0
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	3.344,7	1.967,7
	Overført resultat	27.046,7	31.095,7
	Foreslået udbytte	350,0	350,0
	Egenkapital	**30.807,4**	**33.479,4**
9	Pensionsforpligtelser	18,5	21,0
	Hensatte forpligtelser	**18,5**	**21,0**
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	8,1	1,3
	Anden gæld	3,0	3,0
	Kortfristede gældsforpligtelser	**11,1**	**4,3**
	Gældsforpligtelser	**11,1**	**4,3**
	Passiver	**30.837,0**	**33.504,7**

10 Eventualforpligtelser

11 Begivenheder indtruffet efter balancedagen

13 Selskabsoversigt

Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

DKK mio.	Selskabs-kapital	Reserve for netto-opskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Udbytte	I alt
Saldo 1. januar 2022	66,0	1.967,7	31.095,7	350,0	**33.479,4**
Udbetalt udbytte				-350,0	**-350,0**
Egenkapitalbevægelser og kursreguleringer vedr. tilknyttede virksomheder		46,1			**46,1**
Årets resultat		1.330,9	-4.049,0	350,0	**-2.368,1**
Balance pr. 31. december 2022	**66,0**	**3.344,7**	**27.046,7**	**350,0**	**30.807,4**
Saldo 1. januar 2021	66,0	526,8	27.726,6	240,0	**28.559,4**
Udbetalt udbytte				-240,0	**-240,0**
Egenkapitalbevægelser og kursreguleringer vedr. tilknyttede virksomheder		118,9			**118,9**
Årets resultat		1.322,0	3.369,1	350,0	**5.041,1**
Balance pr. 31. december 2021	**66,0**	**1.967,7**	**31.095,7**	**350,0**	**33.479,4**

Noter til moderselskabet

NOTE 1

Personaleomkostninger
Personaleomkostninger indeholder omkostninger til aflønning af bestyrelse, ledelse og øvrige medarbejdere, pensioner, omkostninger til social sikring, ændring i feriepengehensættelser, m.v.

DKK mio.	2022	2021
Gager og lønninger	25,9	22,7
Pensioner	3,7	3,4
Regulering af pensionshensættelse	-2,5	0,0
Øvrige omkostninger til social sikring	0,2	1,6
	27,3	**27,7**
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	13	10

Noter til moderselskabet (fortsat)

DKK mio.	2022 Udbetalt fra Chr. Augustinus Fabrikker Akts.	2022 Udbetalt fra tilknyttede virksomheder i koncernen
Specifikation af vederlag til ledelsen		
Tom Knutzen, formand for bestyrelsen	0,9	0,5
Anne Birgitte Gammeljord, bestyrelsesmedlem	0,3	0,0
Thomas Augustinus, bestyrelsesmedlem	0,3	0,0
Peter Engberg Jensen, bestyrelsesmedlem	0,3	0,0
Anders Colding Friis, bestyrelsesmedlem	0,3	0,0
Karen Marie Katholm, bestyrelsesmedlem	0,3	0,0
Claus Gregersen, Adm. direktør	6,0	0,9

Noter til moderselskabet (fortsat)

DKK mio.	2022	2021
NOTE 2		
Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0,0	0,3
Renteindtægter, pengeinstitutter	0,1	0,0
	0,1	**0,3**

Noter til moderselskabet (fortsat)

NOTE 3

Skat af årets resultat omfatter aktuel og udskudt skat.

Aktuel skat er beregnet med udgangspunkt i årets resultat før skat, korrigeret for ikke skattepligtige indtægter og omkostninger samt eventuelle reguleringer vedrørende tidligere år. Den indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

DKK mio.	2022	2021
Selskabsskat og udskudt skat		
Aktuel skat	0,0	494,6
Regulering af tidligere års skat	-4,4	0,6
Regulering af udskudt skat	-602,6	0,0
	-607,0	**495,2**

NOTE 4

Resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	1.330,9	1.322,0
Foreslået udbytte	350,0	350,0
Overført resultat	-4.049,0	3.369,1
	-2.368,1	**5.041,1**

Noter til moderselskabet (fortsat)

NOTE 5

Materielle anlægsaktiver
Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afog nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til ibrugtagning. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til løn, materialer og vedligeholdelse m.v. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:

Fabriks- og lagerinventar	10 år
Transportmateriel	5 år
Indretning af lejede lokaler	3 - 10 år

Grunde afskrives ikke.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre eksterne udgifter.

Nedskrivning af anlægsaktiver
Såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien.

DKK mio.	**2022**
Anskaffelsessum 1. januar	10,4
Årets tilgang	0,5
Årets afgang	-1,8
Anskaffelsessum 31. december	**9,1**
Af- og nedskrivninger 1. januar	10,4
Af- og nedskrivninger i året	0,5
Afskrivninger på afgang i året	-1,8
Af- og nedskrivninger 31. december	**9,1**
Bogført værdi 31. december	**0,0**

Noter til moderselskabet (fortsat)

NOTE 6

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder
Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat. I balancen indregnes en kapitalandel til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandelene overføres til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Andre kapitalandele
Andre kapitalandele omfatter aktier i selskaber, som ikke er dattervirksomheder eller associerede virksomheder. Børsnoterede aktier måles til børskursen på balancedagen. Ikke børsnoterede aktier, der ikke handles på et aktivt marked, måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien bestemmes på baggrund af de senest offentliggjorte oplysninger.

Dagsværdien af investeringsfonde bestemmes på baggrund af den indre værdi i fondene i henhold til årsrapporten eller den seneste rapportering. Årsrapporten for fondene er udarbejdet i overensstemmelse med indregnings- og målingskriterier i IPEV-værdiansættelsesretningslinjerne.

Blandt de teknikker, der er benyttet af investeringsfondene kan bl.a. nævnes multipelberegninger, DCF-beregninger og andre opgørelser, f.eks. baseret på konkrete salg i markedet og kapitalforhøjelser i de pågældende selskaber. Chr. Augustinus Fabrikker benytter den værdi på investeringerne, som er modtaget fra investeringsfondene, hvor investeringerne er opgjort til dagsværdier. Værdireguleringer føres i resultatopgørelsen.

Noter til moderselskabet (fortsat)

DKK mio.	Datter-selskaber	Associerede selskaber	Andre kapitalandele
Finansielle anlægsaktiver			
Anskaffelsessum 1. januar	2.739,7	4.628,4	3.826,5
Årets tilgang	0,0	40,7	1.597,4
Årets afgang	0,0	-87,4	-546,7
Anskaffelsessum 31. december	**2.739,7**	**4.581,7**	**4.877,2**
Værdireguleringer 1. januar	310,8	1.656,9	6.611,7
Årets værdireguleringer	-	-	-1.967,4
Andel af årets resultat	53,4	1.689,1	-
Udbytte og andre reguleringer	-53,5	-248,5	-
Regulering på egenkapital	20,1	-14,7	-
Tilbageførte værdireguleringer vedr. årets afgang	0,0	9,3	-52,0
Amortisering af goodwill	-	-78,2	-
Værdireguleringer 31. december	**330,8**	**3.013,9**	**4.592,3**
Bogført værdi 31. december	**3.070,5**	**7.595,6**	**9.469,5**
Værdi af goodwill i associerede selskaber udgør		474,5	

Selskabsnavn	Ejerandel	Resultat	Egenkapital
Jeudan A/S (København)	40,5%	3.359,0	13.307,5
Gyldendal A/S (København)	31,2%	-60,6	327,3
Scandinavian Tobacco Group A/S (Gentofte)	27,4%	1.476,3	9.341,6
Abacus Medicine A/S (København)	34,5%	43,3	453,6
Blazar Capital ApS (København)	21,4%	-8,2	159,6

Noter til moderselskabet (fortsat)

DKK mio.	2022	2021
NOTE 7		
Periodeafgrænsningsposter		
Forudbetalinger af husleje, licenser, forsikringer, mv.	6,7	6,8

NOTE 8

Handelsaktier og værdipapirer omfatter børsnoterede handelsaktier, obligationer, virksomhedsobligationer og lignende værdipapirer.

Værdipapirerne måles til dagsværdi på balancedagen.

DKK mio.	2022	2021
Handelsaktier og værdipapirer		
Anskaffelsessum 1. januar	9.426,5	8.858,0
Tilgang i året	3.571,1	4.463,4
Afgang i året	-4.622,5	-3.894,9
Anskaffelsessum 31. december	**8.375,1**	**9.426,5**
Værdireguleringer 1. januar	3.926,0	3.543,3
Opskrivninger i året	359,6	2.024,4
Nedskrivninger i året	-2.578,3	-424,8
Tilbageførte værdireguleringer ved årets afgang	-709,4	-1.216,9
Værdireguleringer 31. december	**997,9**	**3.926,0**
Bogført værdi 31. december	**9.373,0**	**13.352,5**

Noter til moderselskabet (fortsat)

NOTE 9

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielsen af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles som det bedste skøn på balancedagen over de omkostninger, der er nødvendige for at afvikle forpligtelsen. Pensionsordninger, der ikke er forsikringsmæssigt afdækket, optages som pensionsforpligtelser under hensatte forpligtelser.

DKK mio.	2022	2021
Hensættelse til pensionsforpligtelser		
Netto pensionsforpligtelse 1. januar	21,0	21,0
Tilgang	0,0	0,0
Afgang	-2,5	0,0
Saldo 31. december	**18,5**	**21,0**

Noter til moderselskabet (fortsat)

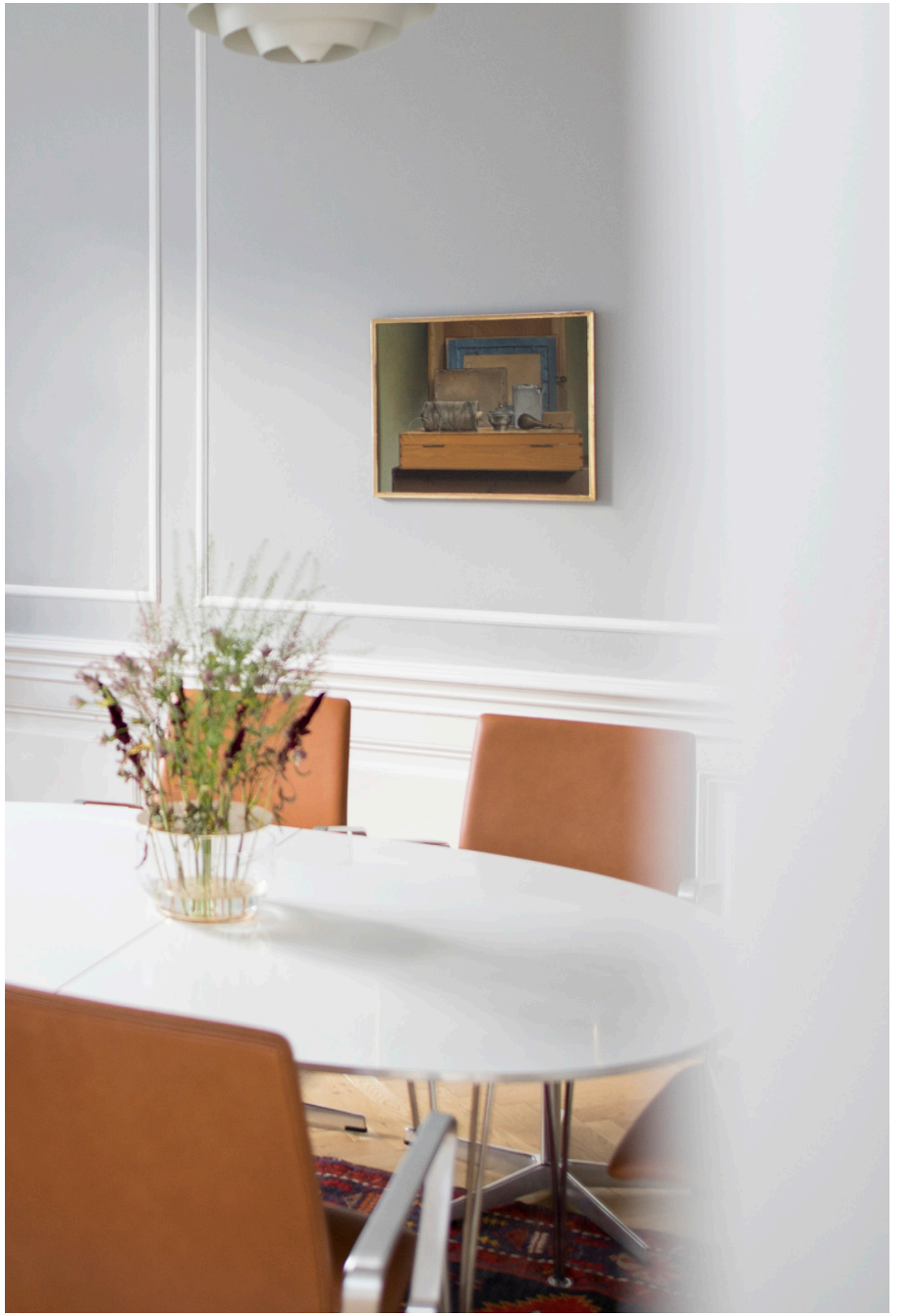
NOTE 10

Eventualforpligtelser
Selskabet har forpligtet sig til at investere i alt 5.478 mio. kr. i en række inden- og udenlandske kapitalfonde.

Pr. 31. december 2022 har selskabet investeret i alt 2.705 mio. kr. således at den resterende forpligtelse pr. 31. december 2022 er 2.773 mio. kr.

NOTE 11

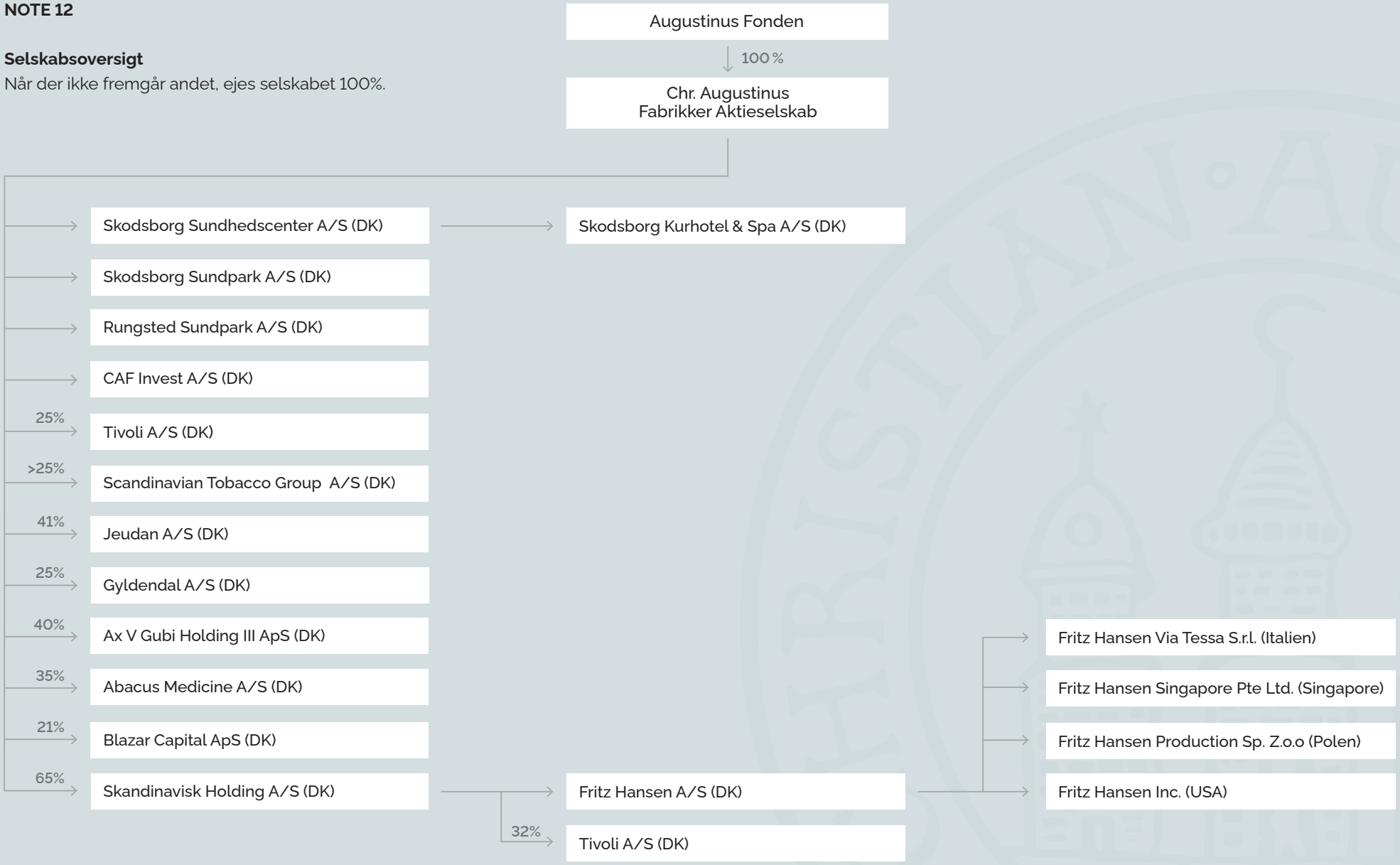
Begivenheder indtruffet efter balancedagen
Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter balancedagen.



NOTE 12

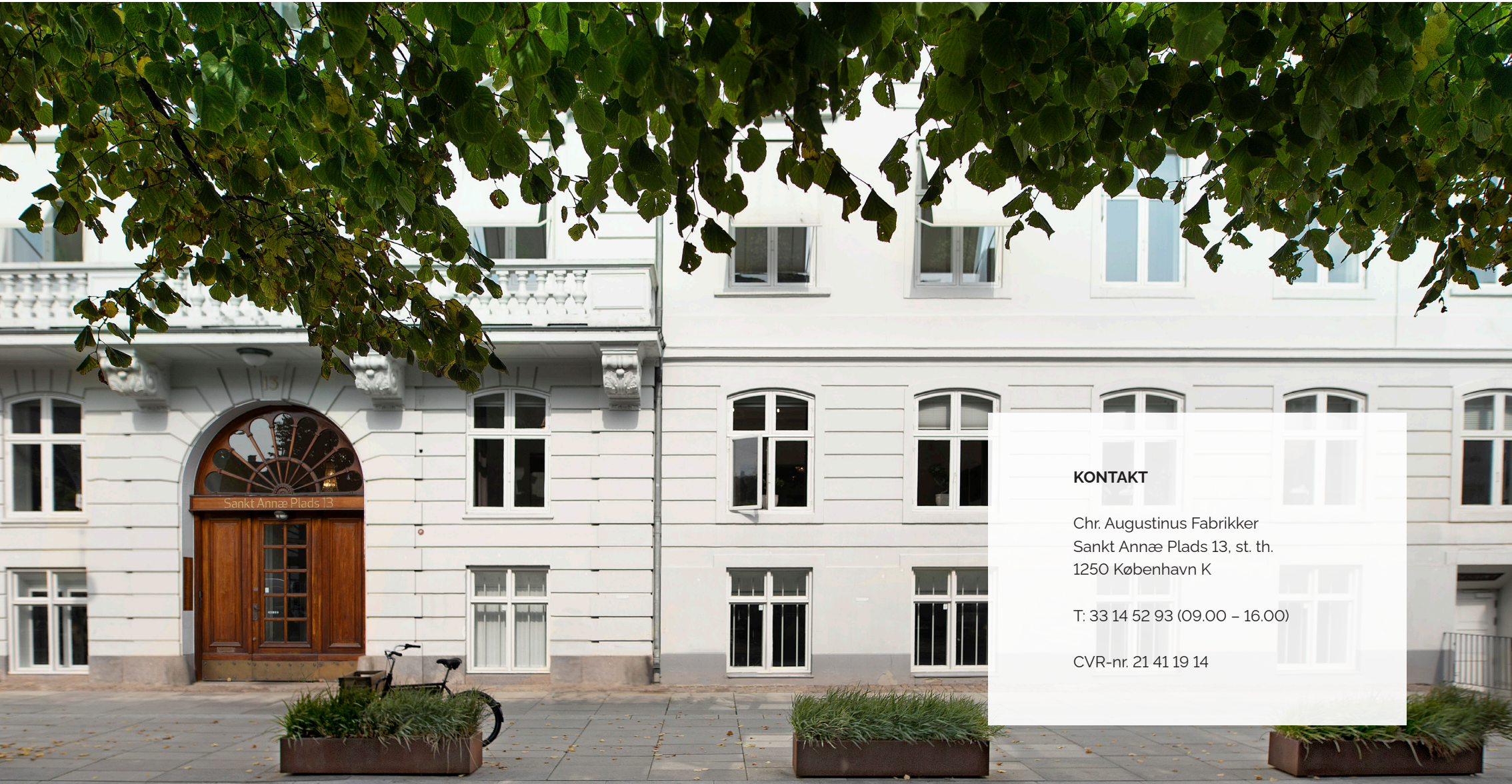
Selskabsoversigt

Når der ikke fremgår andet, ejes selskabet 100%.



Chr. Augustinus Fabrikker

AKTIESELSKAB



KONTAKT

Chr. Augustinus Fabrikker
Sankt Annæ Plads 13, st. th.
1250 København K

T: 33 14 52 93 (09.00 – 16.00)

CVR-nr. 21 41 19 14